

OBJET CASINO DE SAINT-DENIS

RAPPORT DU DELEGATAIRE POUR L'EXERCICE 2014-2015

I Contexte

L'activité comptable présentée par la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion (STHCR) a une durée de douze mois, couvrant la période du 01/11/2014 au 31/10/2015. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de la société et un rapport des Commissaires aux Comptes (SARL AUDIRE et KPMG-Tartaroli), a été établi en date du 29 février 2016. La totalité du rapport transmis par la STHCR, est consultable auprès de la Direction de l'Economie de Proximité de la Ville.

II Appréciation des conditions d'exécution du service public pour l'exercice 2014-2015

Durant l'exercice 2014-2015, le Casino de Saint-Denis a exploité trois activités réglementaires que sont les jeux de hasard, l'animation et la restauration, sous l'autorité et le contrôle d'un comité de direction, confirmé dans ses fonctions par décision ministérielle datée du 30 septembre 2013.

L'autorisation accordée à la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion d'ouvrir au public un établissement de jeux de hasard par décision ministérielle datée du 30 septembre 2013, est valable jusqu'au 31 octobre 2018.

➤ Les activités réglementées du Casino

▪ *Activité des jeux de hasard*

Avec un total de produit brut des jeux de 19 954 524 €, le Casino de Saint-Denis s'est classé au 24^{ème} rang national sur 202 établissements, soit une progression d'une place par rapport à l'exercice précédent.

La régularité des investissements sur l'outil de travail, a permis une augmentation du total des produits brut des jeux de 5,16 % sur l'exercice 2014-2015, supérieure à celle de l'année 2013/2014.

Les produits bruts des jeux de hasard se composent :

- des produits des machines à sous ;
- des produits des jeux traditionnels ;

Les produits des machines à sous représentent 91,68 % des recettes des jeux de hasard et progressent de 1,45 % par rapport à l'exercice précédent.

Rapport n°16/6-31

Les produits des jeux traditionnels, quant à eux, représentent 8,32 % des recettes des jeux de hasard (Roulettes Anglaises, Texas Hold'em Poker, Black Jack...), et progressent de 75,97 % par rapport à l'exercice précédent. Cette progression est principalement due à l'attrait pour les nouvelles roulettes électroniques installées dans l'établissement de jeux.

Les bons résultats globalement affichés par l'activité des jeux de hasard, permettent au Casino de Saint-Denis de maintenir les recettes de ses jeux à un niveau supérieur à celui de l'année précédente, notamment dans un contexte où les établissements de jeux en France connaissent un recul de leur fréquentation.

- *Activité d'animation (animations internes et relatives au cahier des charges)*

Au titre de la délégation de service public, le Casino a consacré un budget global de 720 000 € à l'animation de la ville, réparti comme suit :

- Manifestation Artistique de Qualité : 360 000 € dédiés au Festival Kaloo Bang 2015 ;
- Animations culturelles de la Ville : 180 000 € ;
- Animations sportives de la Ville : 180 000 €.

Ainsi, le Casino de Saint-Denis continue à participer activement à l'animation du territoire.

- *Activité de restauration*

Le restaurant du Casino dispose d'une capacité de 25 couverts.

Cette activité a connu une restructuration importante depuis 2011. En effet, la clientèle des Machines à sous génère 92 % des recettes du Casino, par conséquent, il a été nécessaire de structurer une offre de restauration en adéquation avec cette « cible » clientèle.

Le changement de concept de restauration a permis au Casino de réaliser un Chiffre d'Affaires de 75 755 €, soit une évolution de 17,87 % par rapport à l'exercice antérieur.

- *Bilan des activités réglementées du Casino*

Les produits nets d'exploitation du Casino sur l'exercice s'élève à 9 828 382 €. Les charges d'exploitation s'élèvent quant à elles à 7 115 295 €. Par conséquent, le résultat net d'exploitation du Casino est de 2 713 087 €, soit une hausse de 59,46 % par rapport à l'exercice précédent.

Par ailleurs, le Casino de Saint-Denis a dégagé un bénéfice de 1 713 887 € sur l'exercice 2014-2015, soit une hausse de plus de 50 % par rapport à l'exercice précédent.

- Les prélèvements obligatoires de l'Etat et de la Commune de Saint-Denis sur les produits des jeux

Concernant les prélèvements obligatoires, celui de l'Etat a augmenté de 4,57 % pour atteindre un niveau de 6 605 396 €. Celui de la Commune a augmenté de 7,64 % pour atteindre un niveau de 2 505 498 €.

Rapport n°16/6-31

➤ Les mesures prises contre l'addiction aux jeux

Enfin, il est à noter que le Casino de Saint-Denis participe activement à la prévention ainsi qu'à la lutte contre l'addiction au jeu. Des mesures d'interdiction temporaires dans les trois casinos de l'île ont été prises pour tous les joueurs faisant une demande d'interdiction de jeux dans l'un de ces trois établissements.

Conformément aux dispositions de l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales et de l'article 26 du cahier des charges du Casino daté du 13 janvier 2004, le conseil municipal de Saint-Denis est amené à prendre acte de la présentation du rapport du délégataire au titre de l'exercice 2014-2015.

En conséquence, je vous demande de prendre acte du rapport de la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion relatif à l'exercice 2014-2015.



Signé électroniquement par :
Gilbert ANNETTE
Le 26/11/2016 00:08

OBJET CASINO DE SAINT-DENIS

RAPPORT DU DELEGATAIRE POUR L'EXERCICE 2014-2015

LE CONSEIL MUNICIPAL

Vu la Loi n° 82-213 du 2 mars 1982 relative aux droits et libertés des Communes, Départements et Régions, modifiée ;

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;

Vu le contrat de délégation de Service Public Local d'exploitation et d'animation du Casino de Saint-Denis daté du 13 janvier 2004 ;

Vu le Cahier des Charges du 13 janvier 2004 y afférant ;

Vu l'arrêté interministériel du 14 mai 2007 modifié relatif à la réglementation des jeux dans les casinos ;

Vu l'arrêté ministériel du 19 janvier 2009 relatif à l'autorisation de jeux du Casino de Saint-Denis ;

Vu l'arrêté ministériel du 30 septembre 2013 relatif au renouvellement des jeux du Casino de Saint-Denis jusqu'au 31 octobre 2018 ;

Vu le rapport du 22 septembre 2016 relatif à l'exercice 2014-2015 présenté par la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion ;

Sur le RAPPORT N°16/6-31 du Maire ;

Vu le rapport de Monsieur PESTEL René-Louis, 13^{ème} adjoint, présenté au nom des Commissions

Affaire Générale / Entreprise Municipale, Economie Marchande / Economie Solidaire, et Consultative des Services Publics Locaux ;

Sur l'avis favorable des dites Commissions ;

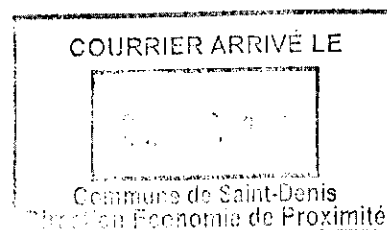
APRES EN AVOIR DELIBERE
(débat sans vote)

Prend acte du rapport de la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion relatif à l'exercice 2014-2015.



Signé électroniquement par :
Gilbert ANNETTE
Le 26/11/2016 00:08

**CASINO DE SAINT-DENIS
S.T.H.C.R**



**RAPPORT ANNUEL
AU DELEGATAIRE**



**Société Touristique d'Hôtellerie
et de Casino de la Réunion**
Place Sarda Garriga
BP 1041 - 97481 SAINT-DENIS Cedex
Siret : 310 879 689 00027
RC St Denis n° 73 B 21 - APE : 9200 Z
☎ 0262 41 33 33 - 📠 0262 41 11 94

Rapport exercice 2014 / 2015



OBJET : Rapport au délégataire
Délégation de service public
Casino de Saint-Denis.

P.J : - Bilan 2014 / 2015
- Arrêté du 30/09/2013 autorisant la pratique des jeux de hasard
- Rapport des commissaires aux comptes (KPMG / AUDIRE).
- Extrait des grands livres (Partie animation)
- Animations externe et interne extraites du grand livre

Conformément à l'article 1411-3 du code général des collectivités territoriales (CGCT), nous vous remettons le présent rapport relatif à l'exploitation des jeux de casino dans la ville de Saint-Denis, dont nous sommes délégataires suivant le cahier des charges attribué le 13 janvier 2004.

Nous vous présentons l'évolution générale de nos activités durant l'exercice 2014-2015, au travers de leur exécution et de la qualité de notre service, de nos résultats financiers et de nos perspectives de développement.

Durant cet exercice, le casino de Saint-Denis a assuré l'exploitation des trois activités réglementaires que sont l'animation, la restauration et les jeux, sous l'autorité d'un comité de direction, confirmé dans ses fonctions par décision de Monsieur le Ministre de l'Intérieur en date du 19 janvier 2009.

La commission supérieure des jeux a accordé en septembre 2013 le renouvellement de l'autorisation de jeux jusqu'au 31 octobre 2018. Lors des délibérations, le Président de la commission supérieure des jeux a félicité l'établissement pour ses résultats. En conséquence de quoi, il a délivré le maximum autorisé, soit cinq années.

Avec un produit global brut des jeux (P.B.J) de 19.954.524 €, le casino de Saint-Denis s'est classé au 24^{ème} rang national sur 202 établissements de jeux. Il est à noter que sur l'exercice précédent il occupait la 29^{ème} place de ce classement et la 49^{ème} place au 31 octobre 2011. Sur les quatre derniers exercices le casino de Saint-Denis a donc progressé de vingt-cinq places.



La progression historique de l'établissement depuis sa reprise au 1^{er} novembre 2011 est liée principalement au changement radical de stratégie commerciale et à un investissement massif et régulier sur l'outil de travail. En effet, sur trois ans, le casino a investi plus de trois millions d'euros pour permettre cette progression. Au cumulé, le produit brut des jeux a augmenté en bientôt cinq ans de plus de 38 %. Sur l'exercice en cours, le casino continue de progresser sur le produit brut des jeux qui au 31 août 2016 était de +9,57%.

Mais il est un autre chiffre qui est tout aussi important que le produit brut des jeux (P.B.J). Il s'agit de la fréquentation. C'est ainsi que depuis le 1^{er} novembre 2011, le casino a vu sa fréquentation monter en flèche. Le casino de Saint-Denis est passé d'une fréquentation annuelle de 168.000 entrées à 300.000 sur l'exercice en cours (2015-2016). Les 132.000 visiteurs supplémentaires représentent une augmentation de 79 %. Sur l'exercice 2010/2011, le casino de Saint-Denis accueillait 460 visiteurs par jour. Au 31 août 2016, 822 personnes sont entrées chaque jour au casino.

Sur l'exercice 2014/2015, le classement du ministère de l'intérieur plaçait le casino de Saint-Denis à la 24^{ème} place sur 202 établissements de jeux et devant les casinos prestigieux comme TROUVILLE (Groupe BARRIERE), CAGNES SUR MER (Groupe TRANCHANT) et POUQUES LES EAUX (Groupe TRANCHANT).



EVOLUTION DU PRODUIT BRUT DES JEUX DU CASINO DE SAINT-DENIS :

Ancienne direction	SAISONS	P.B.J - S.T.H.C.R	EVOLUTION %
	2007-2008	17 085 649,91 €	-3,47%
	2008-2009	15 352 160,82 €	-10,15%
	2009-2010	14 473 955,06 €	-5,72%
	2010-2011	15 262 058,22 €	5,44%
	TOTAL	-1 823 591,69 €	-10,67%

Nouvelle direction	SAISONS	P.B.J - S.T.H.C.R	EVOLUTION %
	2011-2012	18 273 363 €	+19,73%
	2012-2013	18 414 380 €	+0,77%
	2013-2014	18 976 177 €	+3,05%
	2014-2015	19 954 524 €	+5,16%
	2015-2016 (arrêté au 31/08/16)	19 038 703 €	+9,57%
	TOTAL	-	+38,28%



EVOLUTION DU PRODUIT BRUT DES JEUX DES CASINOS FRANÇAIS DEPUIS L'EXERCICE 2007 / 2008 A 2014 / 2015 :

Rappelons que depuis maintenant dix ans, le secteur s'est nettement ralenti pour les raisons suivantes :

- Le contrôle systématique d'identité aux entrées (2006),
- Depuis le 1^{er} janvier 2007, l'interdiction de fumer,
- La crise sociale, encore plus aigüe dans les DOM-TOM,
- Les jeux de casino et de paris en ligne,
- L'organisation de nombreuses parties privées poker à la réunion.

Nonobstant ces points, la nouvelle stratégie commerciale mise en place, liée à d'importants investissements chaque année sur l'outil de travail, ont portés leurs fruits et font du casino de Saint-Denis une exception dans son secteur d'activité. Les quatre années de progression constantes sont à l'inverse des résultats de la profession.

L'augmentation de près de plus de 38% sur cinq exercices sociaux (arrêté au 31 août 2016) est unique dans la profession.

Notre établissement est devenu dès le début de l'année 2012, et pour la première fois de son histoire le premier casino de l'île, en prenant sa place légitime au casino de Saint-Pierre. Ceci faisait partie du challenge de placer le casino de la capitale réunionnaise au premier plan et de conserver son leadership.

I. Activités financières et sociales de l'entreprise.

Nous avons réalisé au cours de l'exercice, les chiffres comptables suivants :

	Exercice 2014 / 2015	Exercice 2013 / 2014	EVOLUTION %
Chiffre d'affaire	9 722 177,00 €	9 199 174,00 €	+ 5,69%
Dotations amortissement	925 268,00 €	929 250,00 €	-0,43%
Résultat d'exploitation	2 713 087,00 €	1 701 416,00 €	+ 59,46%
Résultat net	1 713 887,00 €	1 141 951,00 €	+ 50,08%



A. La masse salariale

au 31/10/2015	
La rémunération brute s'est élevée à :	2 081 954 €
Les charges sociales à :	1 043 355 €
Total masse salariale :	3 125 309 €
Effectif moyen	57
Participation aux résultats de l'entreprise :	242 978 €

B. Les résultats des différentes activités

Produit brut des jeux	Exercice 2014-2015	EVOLUTION %
Produit MAS	18 294 477 €	+1,45%
Produit jeux traditionnels	1 660 047 €	+75,97%
TOTAL JEUX	19 954 524 €	+5,16%
Recette restaurant	75 755 €	+17,87%
Total des produits	20 030 279 €	+5,20%



C. Les prélèvements

	2014 / 2015	2013 / 2014	% évolution
Montant prélèvement Etat :	6 605 396 €	6 316 578 €	+4,57%
Montant prélèvement communal :	2 505 498 €	2 327 772 €	+7,64%
Reversement 10 % prélèvement Etat 2014 / 2015 :	733 933 €	667 256 €	+9,99%
Total recette communale :	2 505 498 €	2 327 772 €	+7,64%
C.S.G 2014/2015 :	1 004 550 €	990 183 €	+1,45%
R.D.S 2014/2015 :	515 311 €	488 138 €	+5,57%

II. Les jeux traditionnels

Le casino a exploité durant l'exercice, deux tables de Black Jack, une table de Bataille, deux tables de roulettes anglaises, quatre tables de Texas Hold'em Poker (cash game), et organisé de nombreux tournois de Poker.

	Exercice 2014/2015	Exercice 2013/2014	EVOLUTION %
Roulette Anglaises	229 393 €	340 190 €	-32,57%
Roulettes Electroniques	1 210 208 €	319 352 €	+ 278,96%
Black Jack	31 937 €	0 €	+ 100 %
Texas Hold'em Poker CASH GAME	181 602 €	249 745 €	- 27,29%
Tournois Texas Hold'em Poker	6 907 €	22 601 €	-69,44%
LA BATAILLE	0 €	11 455 €	-100,00%
TOTAL JEUX	1 660 047 €	943 343 €	+75,97%



Sur l'exercice suivant (2015/2016), le casino de Saint-Denis prévoit de déplacer les jeux traditionnels au premier étage de sorte de les redynamiser et de profiter de la mixité des jeux.

III. Animation

Elle se développe à travers les prescriptions du cahier des charges, de concerts avec les services municipaux de la culture et des sports ou à l'initiative d'une partie pour répondre à des prestations ponctuelles de nature à servir l'intérêt de la ville.

Au titre de la délégation de service public, le casino a consacré un budget de 720.000 € à l'animation de la ville. Une grande partie du budget est partagé entre le partenariat sportif d'une part et, spectacles de variétés culturels d'autre part. L'essentiel du partenariat sportif est consacré au club phare de la ville, le SDFC. Le sport reste un puissant vecteur d'intégration et de promotion sociale que nous sommes attachés à nos divers partenariats sportifs établis entre les clubs et les associations.

Outre leur fonction éducative, le sport contribue à donner à la ville une image jeune, dynamique et compétitive.

Le casino a participé pour un montant de 360.000 € à une manifestation artistique de qualité (MAQ) et comblé pour ce montant le déficit de cette manifestation (Festival KALOO BANG - septembre 2015), au travers des dispositions de la loi des finances rectificatives pour 1995 (n°95-1347 du 30 décembre 1995).



REPARTITION DES DEPENSES D'ANIMATION :

Type d'animation		2014 / 2015
ANIMATION INTERNE	Spectacles, concerts (A)	
	Animations dansantes (thés et diners dansants) (B)	
	Expositions artistiques (C)	
	Animation jeux gratuits (D)	
	Autres (E)	
Nombre de journées d'animation interne		
ANIMATION EXTERNE	Partenariat (manifestations sportives et culturelles au niveau de la commune) (F)	
	Sponsoring (associations, club sportifs, grands événements) (G)	
	Autres (H)	
ANIMATION AU TITRE DU CAHIER DES CHARGES	Participation à la vie communale Manifestation artistique de qualité KALOOBANG	360 000 €
	Animation de la ville	180 000 €
	Sport et associations	180 000 €
Total		720 000 €



A. Animation de la Ville

• Voix de l'Océan Indien :	40.000 €
• Festivités du 20 desamb :	25.361,75 €
• Rencontres du Film Italien :	10.000 €
• Miss Réunion :	21.700 €
• Festivités du 14 juillet :	20.000 €
• Les Électropicales :	12694.50 €
• Journées Européennes du Patrimoine :	10.243,75 €
• Kaloobang :	40.000 €
➤ TOTAL :	180.000 €



B. Sponsoring sportif

• SDFC :	50.500 €
• SDEFA :	20.000 €
• Académie Sportive de la REDOUTE :	500 €
• SC CHAUDRON :	2.000 €
• AS CHAUDRON :	2.000 €
• Les Anciens de la Patriote :	500 €
• Junior Dionysien :	2.000 €
• Association Football Féminine Dionysienne :	1.500 €
• AS Château Morange :	5.000 €
• Association LASOURS :	5.000 €
• Joinville :	6.500 €
• HB Féminin Saint-Denis :	3.500 €
• XV Dionysien :	2.000 €
• Rugby Club du Chaudron :	2.000 €
• BCD :	8.000 €
• SDOVB :	10.000 €
• VCSD :	10.000 €
• APCR :	2.500 €
• UPSD :	3.000 €
• Shotokan Club Bois de Nêfles :	1.500 €
• Foyer de Joinville :	1.500 €
• Shotokan Océan Indien :	1.500 €
• Moufia Aquatique :	2.500 €
• Archers de Saint-Denis :	500 €
• Judo Club Municipal de Saint-Denis :	5.000 €
• Dojo Huang :	3.000 €
• Boxing Club Bas de la Rivière :	2.000 €
• Joinville Boxe Thaï :	1.000 €
• Association Muy Thaï Océan Indien :	3.000 €
• Association United Boxing Club de la Source :	2.000 €
• Gaïa de Boxe Thaï :	2.000 €
• Club Handisport Rolland GEORGET :	1.000 €
• Espace Handicap Dionysien :	1.000 €
• ADESC :	1.000 €
• Club Bouliste du Chaudron :	1.000 €
• Club Escrime La Buse :	1.000 €
• Roller Sport Dionysien :	500 €
• Entente du Nord :	1.000 €
• Nouveaux Amis de la Randonnée :	1.000 €
• Association Dionysienne d'Aujourd'hui :	1.500 €
• Grand Raid :	3.000 €
• OMS :	1.500 €
• UNSS Collège des Deux Canons :	1.500 €
• Grand Raid – Inscription casino :	2.000 €
• Aiglons d'Orient :	1.000 €
➤ TOTAL :	180.000 €



IV. RESTAURATION

DONNEES ECONOMIQUES SUR LE SECTEUR RESTAURATION :

RESTAURANT	2014 / 2015
Capacité	25 couverts
Nombre de couverts servis	4 676
Total CA	75 755 €

Au travers des résultats du restaurant, le ticket moyen se monte à 16,20 €.

V. Mesures prises pour lutter contre l'addiction

L'établissement de Saint-Denis participe activement à la prévention ainsi que la lutte contre l'addiction au jeu.

Par ailleurs, sur le plan local, notre établissement a signé un partenariat avec l'A.N.P.A.A, organisme spécialisé pour la lutte contre l'addictologie. Cette association est basée sur la Réunion et offre un dispositif de proximité permettant la mise en place de mesures concrètes en collaboration avec des médecins spécialisés.

Enfin, les trois casinos de la Réunion ont signé en 2012 une charte préventive à l'addiction. A ce titre, une mesure d'interdiction temporaire dans les trois casinos de l'île a été décidée pour quatre mois pour tous les joueurs faisant une demande dans un des trois établissements. Cette demande est irrévocable dans sa durée.

Cette démarche, à l'initiative du correspondant local des courses et des jeux de la Réunion est une première sur le plan national. Cette mesure concrète tend à prendre en considération une mesure préventive sur le plan départemental.

Le Président directeur général,
Jean-Charles OTTAVI

Société Touristique d'Hôtellerie
et de Casino de la Réunion
Place Sarda Garriga
BP 1041 - 97481 SAINT-DENIS Cedex
Siret : 310 879 689 00027
RC St Denis n° 73 B 21 - APE : 9200 Z

Le directeur responsable,
Elio HUBERT

Société Touristique d'Hôtellerie
et de Casino de la Réunion
Place Sarda Garriga
BP 1041 - 97481 SAINT-DENIS Cedex
Siret : 310 879 689 00027
RC St Denis n° 73 B 21 - APE : 9200 Z



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR

DIRECTION DES LIBERTÉS PUBLIQUES
ET DES AFFAIRES JURIDIQUES

Paris, le 30 SEP. 2013

CABINET DU DIRECTEUR

BUREAU DES CERCLES ET JEUX

Affaire suivie par : Maryse Van den Bussche
☎ 01 49 27 31 42
☎ 01 49 27 48 48
✉ maryse.van-den-bussche@interieur.gouv.fr

BCJ / N° 5455

LE MINISTRE DE L'INTÉRIEUR

à

MONSIEUR LE PRÉFET DE LA RÉGION
ET DU DÉPARTEMENT DE LA RÉUNION
Cabinet
Bureau de la police administrative

OBJET : Casino de Saint-Denis.
Autorisation de jeux.

REF. : Votre envoi du 8 juillet 2013.

P.J. : 2.

Pour donner suite à votre transmission visée en référence, vous trouverez, sous ce pli, deux ampliations de l'arrêté autorisant la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion S.A. à exploiter la roulette anglaise (4 tables), la bataille (2 tables), le texas hold'em poker (4 tables) et 200 machines à sous, dont 170 installées, jusqu'au 31 octobre 2018.

Conformément aux dispositions de l'article 11 de l'arrêté interministériel du 14 mai 2007 modifié, la présente autorisation a été adressée directement au directeur responsable du casino de Saint-Denis.

Pour le ministre et par délégation
Le directeur des libertés publiques et des affaires juridiques

Pierre-Antoine MOLINA

ADRESSE POSTALE : PLACE BEAUVAU - 75590 PARIS CEDEX 08 - STANDARD TEL 01 49 27 48 27 - 01 40 07 00 00
ADRESSE INTERNET www.interieur.gouv.fr



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR

30 SEP. 2013

DIRECTION DES LIBERTÉS PUBLIQUES
ET DES AFFAIRES JURIDIQUES

CABINET DU DIRECTEUR

BUREAU DES CERCLES ET JEUX

Paris, le

Affaire suivie par : Maryse Van den Bussche

☎ 01 49 27 31 42

☎ 01 49 27 43 48

✉ maryse.van-den-bussche@interieur.gouv.fr

BCJ N° 5500

RECOMMANDÉ AVEC A.R.

Monsieur le directeur,

Pour donner suite à votre demande du 28 mai 2013, je vous adresse, sous ce pli, une ampliation de l'arrêté autorisant la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion S.A. à exploiter la roulette anglaise (4 tables), la bataille (2 tables), le texas hold'em poker (4 tables) et 200 machines à sous, dont 170 installées, jusqu'au 31 octobre 2018.

Vous trouverez aussi ci-joint une ampliation de l'arrêté portant agrément du comité de direction de votre établissement.

Les voies et délais de recours sont mentionnés dans les décisions ci-jointes et je vous informe que conformément aux dispositions de l'article 11 de l'arrêté interministériel du 14 mai 2007 modifié, vous devez en informer chacun des membres du comité de direction du casino.

Veuillez agréer, Monsieur le directeur, l'expression de ma considération distinguée.

Pour le ministre et par délégation
Le directeur des libertés publiques et des affaires juridiques

Pierre-Antoine MOLINA

Monsieur Elio HUBERT
Directeur responsable
Casino de Saint-Denis
Place Sarda Garriga
BP 1041
97481 SAINT-DENIS Cedex

ADRESSE POSTALE : PLACE DEJAVOU - 75000 PARIS CEDEX 05 - STANDARD 161 - 01 49 27 43 27 - 01 49 07 20 99
ADRESSE INTERNET : www.interieur.gouv.fr

AR CONTROLE DE LEGALITE : 974-219740115-20161119-16631-DE
en date du 28/11/2016 ; REFERENCE ACTE : 16631



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR

DIRECTION DES LIBERTÉS PUBLIQUES
ET DES AFFAIRES JURIDIQUES

ARRÊTÉ
autorisant la pratique des jeux de hasard

LE MINISTRE DE L'INTÉRIEUR,

Vu le code général des collectivités territoriales ;

Vu le code de la sécurité intérieure, notamment les articles L.321-1 et suivants ;

Vu la loi n° 82-213 du 2 mars 1982 relative aux droits et libertés des communes, des départements et des régions ;

Vu le décret du 13 mai 1977 érigeant la commune de Saint-Denis en station balnéaire ;

Vu le décret n° 59-1489 du 22 décembre 1959 modifié portant réglementation des jeux dans les casinos des stations balnéaires, thermales et climatiques ;

Vu le décret n° 2011-252 du 9 mars 2011 relatif au comité consultatif des jeux, notamment son chapitre IV ;

Vu l'arrêté interministériel du 14 mai 2007 modifié relatif à la réglementation des jeux dans les casinos ;

Vu la délibération du 18 décembre 2003 par laquelle le conseil municipal de Saint-Denis a adopté le cahier des charges ;

Vu le cahier des charges signé le 13 janvier 2004 fixant les obligations et droits réciproques de la commune et de l'établissement demandeur ;

Vu la demande formulée le 28 mai 2013 par la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion S.A., dont le siège social est à Saint-Denis ;

Vu la délibération du 29 juin 2013 par laquelle le conseil municipal de Saint-Denis a émis un avis favorable à l'exploitation des jeux sur le territoire de la commune ;

Vu l'avis du préfet de la région et du département de la Réunion;

Vu l'avis de la commission consultative des jeux de cercles et de casinos du 10 septembre 2013,

.../...

ADRESSE POSTALE : PLACE BEAUVAU - 75800 PARIS CEDEX 08 - STANDARD TEL : 01 40 27 40 27 - 01 40 37 00 00
ADRESSE INTERNET : www.internet.gouv.fr

AR CONTROLE DE LEGALITE : 974-219740115-20161119-16631-DE
en date du 28/11/2016 ; REFERENCE ACTE : 16631

ARRÊTE :

ARTICLE 1er. - Est accordée à la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion S.A., propriétaire de l'établissement, l'autorisation d'ouvrir au public dans cet établissement des locaux spéciaux, distincts et séparés, où peuvent être pratiqués les jeux de hasard suivants :

	Minimum des mises	Nombre de tables autorisées	Nombre de tables installées
- la roulette anglaise	1 €	QUATRE	DEUX
- la bataille	1 €	DEUX	UNE
- le texas hold'em poker	1 €	QUATRE	QUATRE

- les machines à sous : 200 autorisées, dont 170 installées.

ARTICLE 2. - Cette autorisation est valable du 1^{er} novembre 2013 au 31 octobre 2018.

ARTICLE 3. - Les heures-limites de fonctionnement des jeux sont fixées à quinze heures et quatre heures, le lendemain matin. Toutefois, les machines à sous peuvent fonctionner à partir de dix heures, indépendamment des jeux traditionnels.

ARTICLE 4. - Les conditions de fonctionnement des jeux, les règles d'admission dans les salles de jeux, les mesures de surveillance et de contrôle, l'évolution de la répartition du capital social et du contrôle de la société titulaire ainsi que le mode de perception des prélèvements de l'État et de la commune, sont ceux fixés par le code général des collectivités territoriales, par le décret du 22 décembre 1959 et par l'arrêté interministériel du 14 mai 2007 susvisés.

Tout projet d'évolution de la répartition du capital social et du contrôle, direct ou indirect, de la société titulaire de l'autorisation doit être porté à la connaissance du ministère de l'intérieur et peut, éventuellement, entraîner la révocation de la présente autorisation en application des dispositions des articles 4-1, 4-2 et 5-1 du décret du 22 décembre 1959 susvisé.

ARTICLE 5. - Le préfet la Réunion est chargé de l'exécution du présent arrêté.

Fait à Paris, le 30 SEP. 2013

Pour le ministre et par délégation
Le directeur des libertés publiques et des affaires juridiques


Pierre-Antoine MOLINA

Cette décision peut faire l'objet d'un recours devant le tribunal administratif compétent
dans un délai de deux mois à compter de la date de sa notification.



Liberté - Égalité - Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR

DIRECTION DES LIBERTÉS PUBLIQUES
ET DES AFFAIRES JURIDIQUES

ARRÊTÉ

LE MINISTRE DE L'INTÉRIEUR,

Vu le code de la sécurité intérieure, notamment les articles L.321-1 et suivants ;
Vu le décret n° 59-1489 du 22 décembre 1959 modifié, portant réglementation des jeux dans les casinos des stations balnéaires, thermales et climatiques ;
Vu l'arrêté ministériel en date de ce jour portant autorisation de jeux au casino de Saint-Denis ;
Vu la demande présentée par la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion S.A.,

ARRÊTE :

ARTICLE 1er. - Sont ou demeurent agréés au comité de direction du casino désigné ci-dessus :

MM. Elio	HUBERT	en qualité de directeur responsable
Jean-Charles	OTTAVI	membre
Jean Harry	RAMALINGOMPOULE	membre
Willy	AQUIME	membre
Jean-Yves	FARGEOT	membre
Jocelyn	ROUSSILHE	membre
Jean Inel	MOUTOUNAICK	membre
René Paul	DENA	membre
Léonce	HELIOS	membre
Mme Sandra	LORION	membre

ARTICLE 2. : Le préfet de la région et du département de la Réunion, est chargé de l'exécution du présent arrêté qui prendra effet à compter du jour de sa notification.

Fait à Paris, le **30 SEP. 2013**

Pour le ministre et par délégation
Le directeur des libertés publiques et des affaires juridiques

Pierre-Antoine MOLINA

Cette décision peut faire l'objet d'un recours devant le tri
dans un délai de deux mois à compter de la dat

Signé électroniquement par :

Gilbert ANNETTE

Le 26/11/2016 00:08

ADRESSE POSTALE - PLACE BEAUVAU - 75009 PARIS CEDEX 09 - STANDARD TEL. 01 49 27 49 27 - 01 49 07 80 50



DGA Développement Urbain
Direction Economie de Proximité

ANALYSE FINANCIERE DES COMPTES DU CASINO DE SAINT-DENIS

EXERCICE 2014 -2015

Document réalisé par Laurent TECHER

Pôle Développement de l'Economie de Proximité

Oct. 2016

Analyse financière du Casino
DGADU- DEP-L.TECHER- Oct. 2016

P. 1 | 4

Introduction

L'analyse du bilan du Casino de Saint-Denis, présente un triple objectif :

1. analyser les marges de l'établissement de jeux ;
2. évaluer l'activité du l'établissement de jeux et sa capacité à être rentable ;
3. déterminer les ressources dégagées par l'établissement de jeux et qui lui permettent d'autofinancer ses activités.

La présente analyse porte sur les éléments financiers communiqués par le Casino de Saint-Denis, au titre de la saison de jeux 2014-2015, par comparaison aux exercices précédents.

I. Analyse des produits d'exploitation du Casino de Saint-Denis

Le Casino de Saint-Denis a réalisé en 2015 un résultat supérieur à celui de l'année 2014. Passant d'un bénéfice de 1 141 951 € en 2014 à 1 713 887 € en 2015, cette hausse de plus de 50 % est dûe à :

- une augmentation de ses produits d'exploitation ;
- une augmentation de son résultat financier ;
- une diminution de ses charges d'exploitation et de ses provisions pour risques et charges.

Les recettes brutes des jeux sont en évolution de 9,20 % sur la période de 2011 à 2015, principalement du fait des produits des machines à sous.

CA BRUT (K€)	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012	Evolution (%)
CA DES JEUX	19 954	18 976	18 414	18 273	9,20 %
CA RESTAURATION	76	64	74	740	-89,73 %
Total	20 030	19 040	18 488	19 013	5,35%

Le total des produits bruts du Casino progresse de 5,35 % sur la période de 2011 à 2015.

Le Casino de Saint-Denis a privilégié d'avantage l'exploitation de ses jeux (cœur de métier) que sa restauration, bien que cette dernière activité montre une tendance à la hausse depuis un an.

II. Analyse de la viabilité économique du Casino de Saint-Denis

a. Evolution des Soldes Intermédiaires de Gestion (S.I.G.) sur 4 exercices (en K€).

Production de l'exercice	9 720	9 197			+ 6 %
Valeur ajoutée	7 086	6 491			+ 9 %
Excédent brut d'exploitation	3 721	2 777	2 390	754	+ 394 %
Résultat exploitation	2 713	1 701	1 158	1 258	+ 116 %
Résultat financier	- 32	-76	-64	-87	- 63 %
Résultat courant avant impôt	2 681	1 626	1 093	1 171	+ 129 %
Résultat exceptionnel	22	179	-180	138	+ 84 %
Résultat net	1 714	1 142	517	950	+ 80 %

L'**excédent brut d'exploitation**, qui est un indicateur de la rentabilité du Casino dans la mesure où il n'est pas affecté par la politique d'amortissement et de provisions de l'entreprise, ni par ses modes de financement, est en augmentation de 394 %. Il s'élève à 3 721 k€ en 2015, alors qu'il était de 754 k€ en 2011.

Le **résultat courant avant impôt**, tenant compte de la gestion de la dette et des dotations aux amortissements et aux provisions, fait apparaître une hausse de 129 % sur les quatre exercices. Ce résultat provient de la bonne maîtrise par le Casino de ses dotations pour risques et charges et de la réduction de sa masse salariale (57 salariés au 31/10/2015 contre 83 salariés au 31/10/2013).

Le **résultat exceptionnel**, bien qu'il à progressé de 84 % durant quatre ans, il à toutefois baissé entre 2014 et 2015, principalement due à la baisse des produits sur opérations de gestion et en capital (cession d'actifs).

Le **résultat net global (bénéfice)** du Casino est de 1 714 k€, supérieur à celui de 2014 qui était de 1 142 K€. Ce qui représente une hausse de 80 %.

b. La rentabilité économique du Casino de Saint-Denis

Le **taux de marge commercial du Casino de Saint-Denis n'est que de 17,6 %**. Il évolue favorablement compte tenu des efforts entrepris sur l'activité de restauration.

Globalement, l'activité du Casino de Saint-Denis est rentable. En effet, le taux de rentabilité économique est supérieur à 38 %, du fait des bons résultats des produits bruts des jeux (cœur du métier du Casino de Saint-Denis).

c. La rentabilité financière du Casino de Saint-Denis

Le taux de profit du Casino de Saint-Denis est de 41 %. L'établissement de jeux dispose d'un fort rendement de ses capitaux propres.

Avec un ratio de structure d'indépendance financière de 80,52 %, le Casino est solvable. Le Casino de Saint-Denis dispose d'une capacité à se financer par ses propres moyens et dispose également d'une marge de manœuvre pour recourir à des financements extérieurs pour ses investissements.

Conclusion :

L'exercice 2014-2015 révèle une nouvelle progression du Casino sur son cœur de métier, les jeux de hasard, ainsi qu'une consolidation de sa rentabilité financière, garantissant sa solvabilité.



Signé électroniquement par :